

Shipping Italy

Il quotidiano online del trasporto marittimo

Una “sola grande acquisizione” nel mirino di Kuehne Nagel

Nicola Capuzzo · Friday, March 10th, 2023

L'acquisizione di un solo grande operatore multichannel, l'espansione in diversi mercati in cui è già presente, il ruolo della Cina come fabbrica del mondo.

Sono i tre temi su cui si è concentrato l'interesse del *Wall Street Journal* nella sua intervista all'amministratore delegato di Kuehne Nagel Stefan Paul. Pur con molta cautela, e senza fornire troppi dettagli, il manager ha risposto alle domande della testata parlando a grandi linee dei piani di espansione della società.

Per quel che riguarda il trasporto marittimo, K+N, ha detto Paul, si concentrerà su “15 paesi o rotte”, non precisati, nei quali la società ha una quota di mercato limitata o comunque vede margini di crescita. Tra le aree su cui rivolgerà le proprie mire ci saranno senz'altro gli Stati Uniti, la Corea del Sud e il Giappone.

A terra, ovvero nell'ambito della contract logistics, lo sviluppo invece si concentrerà su due segmenti promettenti: quello dell'healthcare, dove Kuehne Nagel già gode di una buona posizione, e quello dell'e-commerce, per sviluppare il quale negli Usa non esclude operazioni di M&A.

Il tema ‘acquisizioni e fusioni’ però è stato approfondito ulteriormente. Pur non commentando la recente dichiarazione del patron (e socio di maggioranza, con il 53%) Klaus-Michael Kuehne, che alla stampa tedesca aveva detto di valutare l'acquisizione di Db Schenker, qualora questa fosse messa sul mercato, Paul ha detto di puntare a “una sola grande acquisizione”, e non molteplici, nel segmento del fullfillment multicanale.

L'ultimo punto chiave su cui l'amministratore delegato di Kuehne Nagel si è espresso è stato il ruolo della Cina. In linea con quanto dichiarato allo stesso *Wsj* dalla collega [Marie-Christine Lombard, numero uno di Geodis](#), il manager si è detto convinto che il paese resterà la manifattura del mondo proprio perché ha “la migliore infrastruttura, la migliore configurazione”. Quello a cui si assisterà, piuttosto, sarà la ricerca di diversificazione da parte delle imprese e quindi l'affiancarsi di altri paesi come fonti di approvvigionamento. Tra questi il Vietnam, l'India, ma anche l'Indonesia che pure secondo Paul si “assicurerà una certa quota”.

ISCRIVITI ALLA NEWSLETTER QUOTIDIANA GRATUITA DI SHIPPING ITALY

This entry was posted on Friday, March 10th, 2023 at 12:00 pm and is filed under [Spedizioni](#). You can follow any responses to this entry through the [Comments \(RSS\)](#) feed. Both comments and pings are currently closed.

