

<p style="text-align: center;">ACCORDO QUADRO</p>	<p style="text-align: center;">FRAMEWORK AGREEMENT</p>
<p style="text-align: center;">Tra</p>	<p style="text-align: center;">Between</p>
<ul style="list-style-type: none"> • l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale («ADSP»), con sede in Genova, Palazzo San Giorgio, Via della Mercanzia n. 2, in persona del Presidente e legale rappresentante <i>pro-tempore</i>, avv. Matteo Paroli; • PSA Genova Prà S.p.A. («PSA GP»), con sede in Genova, Banchina Portuale di Prà, in persona del legale rappresentante <i>pro-tempore</i>, dott. Roberto Ferrari; • Prà Distripark Europa S.p.A. («PDE»), con sede in Genova, Banchina Portuale di Prà, in persona del legale rappresentante <i>pro tempore</i>, dott. Roberto Ferrari, • Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A. («PSA Sech»), con sede in Genova, Calata Sanità – Palazzina Uffici, in persona del legale rappresentante <i>pro tempore</i>, dott. Roberto Ferrari, 	<ul style="list-style-type: none"> • the Western Ligurian Sea Port System Authority («ADSP»), having its registered office in Genoa, Palazzo San Giorgio, Via della Mercanzia No. 2, represented by its President and pro tempore legal representative, Mr Matteo Paroli; • PSA Genova Pra' S.p.A. («PSA GP»), having its registered office in Genoa, Pra' Port Quay, represented by its pro tempore legal representative, Mr Roberto Ferrari; • Pra' Distripark Europa S.p.A. («PDE»), having its registered office in Genoa, Pra' Port Quay, represented by its pro tempore legal representative, Mr Roberto Ferrari; • and Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A. («PSA Sech»), having its registered office in Genoa, Calata Sanità – Palazzina Uffici, represented by its pro tempore legal representative, Mr Roberto Ferrari.
<p style="text-align: center;">PREMESSE</p>	<p style="text-align: center;">WHEREAS:</p>
<p>A. PSA GP è concessionaria demaniale di aree portuali nell'ambito del porto di Genova Prà, dove svolge la sua attività di operatore terminalista ai sensi dell'art. 18 della l. n. 84/1994.</p> <p>B. In particolare, ai fini dell'«esercizio, per conto terzi, delle operazioni portuali di cui all'art. 16 della legge 84/1994 per i traffici di contenitori e/o delle merci containerizzate», PSA GP è titolare di dell'atto di concessione rep. n. 49 del 15 ottobre 1991 (la «Concessione»), successivamente integrato e modificato per il tramite di ulteriori atti suppletivi, tra i quali,</p>	<p>A. PSA GP is the holder of a State property concession over port areas within the port of Genoa Pra', where it operates as a terminal operator pursuant to Article 18 of <i>legge</i> No. 84/1994.</p> <p>B. In particular, for the purpose of the «performance, on behalf of third parties, of the port operations referred to in Article 16 of <i>legge</i> No. 84/1994 concerning container traffic and/or containerised cargo», PSA GP holds concession deed no. 49 dated 15 October 1991 (the «Concession»), subsequently supplemented and amended by further deeds, most recently</p>

da ultimo, l'atto reg. n. 855, rep. n. 6157 del 5 maggio 2010, che vi ha ricompreso la limitrofa area del cd. "VI Modulo" dell'allora terminal di Voltri, in esito a procedura di gara pubblica appositamente esperita dall'allora Autorità Portuale di Genova (la «**Concessione VI Modulo**»). Tutti gli atti di cui trattasi sono stati in origine rilasciati in capo a Voltri Terminal Europa S.p.A. («**VTE**»), società che ha assunto l'attuale denominazione indicata in epigrafe con effetto dal 1^o novembre 2019.

C. Per effetto della proroga biennale disposta dall'art. 199.3(b) del d.l. n. 34/2020, convertito con l. n. 77/2020 e ss.mm.ii., i titoli concessori sopra menzionati riguardano, rispettivamente, il 31 dicembre 2053 per le aree oggetto di Concessione originaria (successivamente ridefinite con successivi atti suppletivi rep. n. 75 del 27 febbraio 1995; reg. n. 664, rep. n. 1002 del 29 aprile 1998; reg. n. 713, rep. n. 2102 del 21 marzo 2001; reg. n. 714, rep. n. 2171 del 6 aprile 2001) e il 31 dicembre 2037 per quanto riguarda la sola porzione demaniale individuata nella Concessione VI Modulo.

D. Dal canto suo, PDE è interamente controllata da PSA GP ed è la società con scopo consortile originariamente incaricata dall'allora VTE di tutte le attività relative alla costruzione e alla gestione del "retroporto" afferente al terminal portuale oggetto di Concessione, la cui realizzazione era stata prevista dall'Accordo di Programma ex art. 27 l. n. 142/1990 sottoscritto in data 7 maggio 1996. Il relativo progetto prevedeva infatti la realizzazione, su parte delle aree originariamente in concessione a VTE, di due fabbricati da destinarsi a magazzini, di un

deed reg. no. 855, rep. no. 6157 dated 5 May 2010, which included the adjacent area known as the "VI Module" of the then Voltri terminal, following a specific public tender procedure conducted by the then *Port Authority of Genoa* (the "VI Module Concession"). All such deeds were originally issued to *Voltri Terminal Europa S.p.A.* ("VTE"), a company that adopted the current name indicated above effective 1 November 2019.

C. By virtue of the two-year extension provided for by Article 199(3)(b) of *decreto-legge* No. 34/2020, converted by *legge* No. 77/2020 and subsequent amendments, the above-mentioned concession titles expire on 31 December 2053 for the areas covered by the original Concession (as later redefined by supplementary deeds rep. no. 75 of 27 February 1995; reg. no. 664, rep. no. 1002 of 29 April 1998; reg. no. 713, rep. no. 2102 of 21 March 2001; reg. no. 714, rep. no. 2171 of 6 April 2001) and on 31 December 2037 for the portion of State property identified in the VI Module Concession only.

D. For its part, PDE is wholly controlled by PSA GP and is a consortium company originally entrusted by the then VTE with all activities relating to the construction and management of the "dry port" associated with the terminal subject to the Concession, whose construction was provided for under the *Programme Agreement* pursuant to Article 27 of *legge* No. 142/1990 signed on 7 May 1996. The relevant project envisaged, in fact, the construction, on part of the areas originally under concession to VTE, of two buildings to be used as warehouses, a third

terzo fabbricato da destinarsi ad uffici ed a funzioni commerciali ed in un quarto fabbricato da destinarsi alla riparazione di contenitori, oltre alle relative opere accessorie e complementari, con previsione di loro realizzazione da parte della stessa VTE oppure, appunto, da «una società da questa partecipata».

E. PDE è quindi attualmente concessionaria, sempre sino al 31 dicembre 2053, del «complesso delle aree demaniali marittime della superficie di circa 314.000 mq., costituente il “retroporto” del terminal di Genova-Voltri», e ciò in forza di proprio autonomo piano d'impresa e per effetto di atto di subingresso parziale formalizzato dall'allora Autorità Portuale di Genova con atto di concessione reg. n. 10/2000, rep. n. 1291 del 22 dicembre 2000 («**Concessione PDE**»), in esecuzione di quanto già previsto agli artt. 3, comma 3, e 6, comma 5, del menzionato atto suppletivo alla Concessione reg. n. 664, rep. n. 1002 del 29 aprile 1998.

F. PSA GP è oggi sottoposta a direzione e coordinamento della società PSA International Pte Ltd., con sede in Singapore e tra i *leader* mondiali nella gestione di terminal portuali per contenitori e tale qualità è ritenuta rilevante e *intuitu personae* nell'ambito delle valutazioni dell'ADSP ai sensi degli artt. 36, 45 bis e 46 codice navigazione. Tra le società del Gruppo operative su tale tipologia di traffico nell'ambito territoriale di competenza dell'ADSP vi è anche PSA Sech, la quale opera su un compendio in concessione situato nel diverso ambito portuale compreso tra Calata Sanità e Ponte Caracciolo nel porto di Genova in forza di atto di concessione in virtù reg. n. 33 del 9

building for offices and commercial purposes, and a fourth building for container repair, together with the related ancillary and complementary works, with the possibility of their implementation either by VTE itself or by “a company in which it held an interest”.

E. PDE is therefore currently the concessionaire, until 31 December 2053, of “the complex of maritime State-owned areas with a surface of approximately 314,000 sq.m., constituting the dry port of the Genoa-Voltri terminal”, under its own business plan and by virtue of a partial subrogation deed formalised by the then Port Authority of Genoa through concession deed reg. no. 10/2000, rep. no. 1291 dated 22 December 2000 (“**PDE Concession**”), in execution of the provisions already set out in Articles 3(3) and 6(5) of the aforementioned supplementary deed to the Concession reg. no. 664, rep. no. 1002 of 29 April 1998.

F. PSA GP is currently subject to the management and coordination of PSA International Pte Ltd., based in Singapore and among the world leaders in container terminal management and such status is considered relevant and *intuitu personae* within the evaluations carried out by the Port System Authority pursuant to Articles 36, 45-bis and 46 of the Navigation Code. Within the area under the ADSP's jurisdiction, another company of the Group operating in the same type of traffic is *PSA Sech*, which operates in a concession area located in the port of Genoa between Calata Sanità and Ponte Caracciolo under concession deed reg. no. 33 dated 9 June 2018, associated with its

giugno 2018, al quale è associato un autonomo piano d'impresa, quantunque soggetto al controllo e conferma da parte dello stesso socio di riferimento del gruppo PSA.

G. La gestione di un terminal prevalentemente destinato a movimentazione di container conto terzi costituisce il *core business* di PSA GP nel porto di Genova Prà, nell'ambito del quale quest'ultima ha da molti anni sostenuto ingenti investimenti per dotarsi di un terminal costantemente all'avanguardia e idoneo ad accogliere navi portacontainer di sempre maggiori dimensioni, collocandosi in termini di eccellenza sul mercato di riferimento, in Italia e non solo.

H. Nell'ambito delle strategie di Gruppo legate al radicamento, al consolidamento e all'espansione dei propri terminal in ambito europeo, il Gruppo PSA ha recentemente individuato il terminal di Genova Prà quale sede ideale per lo sviluppo di un importantissimo programma di investimenti, mirato all'ammodernamento del terminal secondo tutti i migliori standard del settore e al suo inserimento nel network di PSA, con l'obiettivo di rendere il contesto locale di riferimento sempre più competitivo e, anzi, all'avanguardia rispetto ai requisiti ormai richiesti dal mercato in termini di capacità, efficienza e competitività.

I. Le determinazioni menzionate in precedenza hanno fatto seguito ad approfondite analisi di mercato interne al Gruppo PSA, che hanno dimostrato come lo sviluppo di tale progetto a Genova Prà possa rivestire importanza centrale per il business del Gruppo, in un contesto nel quale, peraltro, sarebbero

own business plan, though subject to the supervision and approval of the PSA Group's controlling shareholder.

G. The management of a terminal primarily dedicated to container handling on behalf of third parties constitutes the core business of PSA GP within the port of Genova Pra'. Over the years, PSA GP has undertaken significant investments to establish and maintain a state-of-the-art terminal, capable of accommodating increasingly larger container vessels, thus achieving a position of excellence in both the Italian and international markets.

H. As part of the Group's strategy to consolidate, strengthen, and expand its terminals within Europe, the PSA Group has recently identified the Genova Pra' terminal as the ideal site for developing a major investment programme aimed at modernising the terminal according to the best global standards, integrating it fully within the PSA network. The objective is to make the local operating context increasingly competitive and at the forefront of market requirements in terms of capacity, efficiency, and performance.

I. The above determinations followed extensive market analyses conducted internally by the PSA Group, which demonstrated that developing such a project at Genova Pra' would hold a central role in the Group's business. Several other PSA entities could, in fact, have been candidates to

diverse le realtà dell'universo PSA a potersi candidare per gestire il relativo portafoglio investimenti. La scelta di Genova Prà quale terminal interessato da questo piano di sviluppo ha richiesto a PSA GP l'elaborazione in tempi rapidi di una serie di documenti descrittivi della progettualità che il Gruppo si è determinato a realizzare ai fini dell'ammodernamento delle strutture portuali oggi oggetto di Concessione, Concessione VI Modulo e, seppur per limitate porzioni del relativo compendio, Concessione PDE (il «Progetto»).

- J. Si tratta di investimenti che richiedono riscontri in tempi altrettanto rapidi anche da parte delle amministrazioni locali in merito alla loro fattibilità e, quindi, alla loro esecuzione, così da poter giustificare il relativo stanziamento infragruppo, a vantaggio di Genova rispetto ad altre possibili realtà geografiche. Pertanto, tali documenti sono stati portati all'attenzione dell'ADSP e sono stati oggetto di interlocuzioni e approfondimenti tecnici tra i rappresentanti di PSA GP e gli Uffici competenti, in esito alle quali il Progetto è stato ritenuto preliminarmente in linea con gli obiettivi strategici e programmatori dell'ente, stanti (i) le prospettive di sviluppo sul breve, medio e lungo termine, e ciò in termini di traffici portuali, di efficientamento dei processi, e di posizionamento del terminal contenitori di Genova Prà nel contesto di mercato di riferimento; (ii) la conseguente possibilità di soddisfare, per il suo tramite, importanti interessi anche pubblici, quali l'efficiente razionalizzazione del compendio demaniale del Bacino di Prà e la creazione sullo stesso di un terminal all'avanguardia, che determini tutta una serie di ricadute molto significative

manage the related investment portfolio. The choice of Genoa Pra' as the terminal for this development plan required PSA GP to promptly prepare a series of descriptive documents outlining the project that the Group intends to carry out to modernise the port facilities currently subject to the Concession, the VI Module Concession, and—albeit limited portions thereof—the PDE Concession (collectively referred to as the “Project”).

- J. These investments necessitate timely feedback from the local authorities regarding feasibility and implementation, to justify the corresponding intra-group allocation of resources in favour of Genoa as opposed to other potential locations. Consequently, the documentation was submitted to the ADSP and became the subject of discussions and technical assessments between PSA GP representatives and the competent offices. Following such assessments, the Project was preliminarily deemed consistent with the Authority's strategic and planning objectives, given: (i) the short-, medium- and long-term development prospects in terms of port traffic, process efficiency, and the competitive positioning of the Genoa Pra' container terminal; and (ii) the consequent potential to satisfy significant public interests, such as the rational and efficient use of State-owned port assets within the Pra' Basin and the creation of a cutting-edge terminal, yielding substantial benefits in terms of the institutional objectives pursued by the ADSP in managing its port domain.

anche sotto il profilo degli interessi istituzionalmente legati all'attività di gestione del demanio di competenza dell'ADSP.

K. In particolare, con nota prot. n. 11658.U del 3 marzo 2025, l'ADSP ha rappresentato a PSA GP che il Progetto costituisce iniziativa coerente con gli obiettivi dell'amministrazione portuale, rilevando quindi l'opportunità di dare seguito alle interlocuzioni già avviate con la concessionaria in merito alle ricadute del Progetto in termini strategici, economici, tecnici e sociali, ed evidenziando che l'iniziativa di PSA apporta «*elementi di innovazione e potenziale sviluppo dello scalo a cui l'Autorità ... dedica particolare attenzione*», con conseguente necessità di «*ulteriori approfondimenti anche in relazione alle ricadute di medio e di lungo termine*».

L. A seguito di tale nota, in data 14 marzo 2025, PSA GP ha trasmesso una sintesi più completa del Progetto e del programma di attività ad esso associato, nonché la documentazione riassuntiva (i) degli esiti delle analisi di mercato; (ii) dei contesti competitivi in cui il Progetto andrebbe a inserirsi, trattandosi di documentazione idonea a rappresentare i principali assunti alla base del predisponendo PEF dell'iniziativa; (iii) delle più immediate ricadute che il Progetto può determinare sull'attività di PSA e, più in generale, sul sistema portuale gestito dall'ADSP.

M. La documentazione di cui trattasi è allegata al presente Accordo Quadro *sub Allegato 1* e, in estrema sintesi,
(i) illustra le esigenze di mercato cui il Progetto intende fare fronte, al fine di

K. By note no. 11658.U dated 3 March 2025, the ADSP informed PSA GP that the Project constitutes an initiative consistent with the Authority's strategic objectives, recognising the opportunity to pursue the ongoing discussions concerning the Project's strategic, economic, technical, and social implications. The ADSP highlighted that PSA's initiative brings "*elements of innovation and potential development to the port facility to which the Authority is devoting particular attention*", and therefore requires "*further analysis, including regarding medium- and long-term impacts.*"

L. Following this communication, on 14 March 2025, PSA GP submitted a more comprehensive summary of the Project and the related programme of activities, as well as documentation summarising: (i) the results of market analyses; (ii) the competitive contexts in which the Project would be implemented, providing the main assumptions underlying the draft Economic and Financial Plan (EPF); and (iii) the immediate impacts of the Project on PSA's operations and, more broadly, on the port system managed by the ADSP.

M. Such documentation, attached hereto as **Annex 1**, in summary:
(i) Illustrates the market needs that the Project aims to meet, to increase the competitiveness of one of Italy's leading

accrescere la competitività di uno dei primi terminal contenitori italiani e, di riflesso, quella dell'intero sistema paese, in un contesto in cui altri terminal stranieri operanti nello stesso mercato hanno già investito e/o stanno investendo considerevoli risorse in progetti infrastrutturali e tecnologici che rispondano alle stesse esigenze di mercato;

- (ii) evidenzia la portata degli investimenti prospettati non solo sotto il profilo operativo, ma anche in termini di (i) riprogettazione complessiva degli spazi operativi del terminal in questione, con l'obiettivo sia di un'ottimizzazione delle aree e dei processi, sia di un consolidamento delle banchine; (ii) elettrificazione dell'*equipment* ai fini di una migliore sostenibilità ambientale del terminal; (iii) riqualificazione professionale delle risorse impiegate presso il terminal;
- (iii) descrive le fasi operative in cui PSA GP prevede di articolare la realizzazione del Progetto, per cui è previsto un investimento in capo alla sola parte di privata di risorse economiche stimata al marzo 2025 nell'importo, soggetto a verifica tecnica e finanziaria, di circa 887.300.000,00 Euro (e cioè oltre 1.000.000.000 USD), cifra senza precedenti nell'ambito del contesto italiano;
- (iv) individua altresì un riassetto degli spazi attualmente in concessione a PSA GP, previa limitata rimodulazione di quelli gestiti da PDE, anche in vista della possibile adozione dei nuovi strumenti di pianificazione e programmazione del porto di Genova e nel rispetto di

container terminals and, by extension, that of the national port system, in a context where other foreign terminals competing in the same market have already invested or are investing considerable resources in comparable infrastructural and technological projects.

- (ii) Highlights the scale of the proposed investments not only from an operational standpoint but also in terms of (i) the comprehensive redesign of the terminal's operational spaces to optimise areas and processes and to strengthen quays; (ii) the electrification of equipment to enhance the terminal's environmental sustainability; and (iii) the professional upskilling of the workforce employed at the terminal.
- (iii) Describes the operational phases into which PSA GP intends to structure the Project's implementation, for which the estimated private investment, as of March 2025, and subject to technical and financial verification, amounts to approximately EUR 887,300,000 (i.e. more than 1,000,000,000.00 USD), this being an unprecedented figure within the Italian port context.
- (iv) Also identifies a reorganisation of the spaces currently under concession to PSA GP, following a limited reconfiguration of those managed by PDE, also in view of the possible adoption of new planning and programming instruments for the port of Genoa and in compliance with the

<p>quanto previsto dallo stesso art. 18, comma 9, della l. n. 84/1994, nella formulazione vigente;</p> <p>(v) evidenzia le ricadute positive del Progetto in termini di entrate pubbliche, capacità di piazzale, modello organizzativo, sicurezza e ambientale, evidenziando la <i>ratio</i> delle scelte operate da PSA GP e gli assunti alla base dell'iniziativa di cui trattasi.</p> <p>Quanto sopra sull'assunto che il parallelo progetto ed espansione del nodo ferroviario di Voltri e il suo conseguente collegamento alle reti ferroviarie sia completato con tempistiche compatibili con quelli di realizzazione del Progetto e che siano mantenute le prospettive di espansione già previste dal PRP riguardo all'ambito cd. VP5Bis, con i presupposti e le modalità operative in proposito già contemplate in detto documento.</p> <p>N. Con successivo scambio di corrispondenza, PSA GP e l'ADSP hanno individuato nella stipula di un accordo procedimentale cd. "quadro" lo strumento giuridico utilizzabile al fine di una composizione preliminare degli obiettivi di interesse pubblico e privato sottesi al Progetto, nell'ottica rispondere alle esigenze legate a una rapida esecuzione dell'investimento, alla creazione di un clima di proficua collaborazione tra interlocutori pubblici e privati interessati dall'iniziativa, nonché alla prospettiva razionalizzazione e ottimizzazione degli spazi portuali ai fini dello sviluppo dei traffici.</p> <p>O. Alla luce dei contenuti della documentazione sopra richiamata e delle successive attività preistruttorie di analisi e approfondimento da</p>	<p>provisions of Article 18(9) of <i>legge</i> No. 84/1994, as currently in force.</p> <p>(v) Highlights the positive impacts of the Project in terms of public revenues, yard capacity, organizational model, safety and environmental aspects, evidencing the rationale behind the choices made by PSA GP and the assumptions underlying the initiative in question.</p> <p>The above is based on the assumption that the parallel project for the expansion of the Voltri railway hub and its consequent connection to the railway networks will be completed within timeframes compatible with those for the implementation of the Project, and that the expansion prospects already provided for by the PRP regarding the so-called VP5Bis area will be maintained, with the conditions and operational methods already contemplated in that document.</p> <p>N. Following further exchanges of correspondence, PSA GP and the ADSP identified the execution of a so-called "<i>framework procedural agreement</i>" as the most appropriate legal instrument to preliminarily align the public and private interests underlying the Project. The aim was to ensure a rapid implementation of the investment, foster an environment of constructive cooperation between public and private stakeholders involved in the initiative, and achieve a rational and optimised use of port spaces to facilitate traffic development.</p> <p>O. In light of the contents of the documentation referred to above and the subsequent preliminary analysis and assessment activities</p>
---	--

parte degli Uffici, a vario titolo competenti alla valutazione dei vari profili in rilievo, con il presente atto l'ADSP intende pertanto confermare il rilevante interesse pubblico all'attuazione del Progetto, condizionatamente al buon esito del procedimento amministrativo che precede il provvedimento che verrà richiesto da PSA GP, in quanto appare coerente con l'interesse pubblico idoneo ad assecondare non solo esigenze di sviluppo dell'attività d'impresa della concessionaria, ma anche e soprattutto obiettivi di interesse pubblico strategici ai fini del perseguimento della *mission* istituzionale perseguita dalla stessa ADSP ai sensi della l. n. 84/1994, quali l'infrastrutturazione e la valorizzazione del demanio portuale, il progressivo aumento di traffici in un contesto globale di mercato altamente competitivo, le conseguenze di tale sviluppo di traffico in termine di entrate pubbliche.

P. In questa prospettiva, con la citata lettera dei Commissari Prot. 03/03/2025.0011658.U, l'ADSP ha dato atto che le iniziative di PSA GP sono "meritevoli di interesse ed attenzione" per le ragioni succintamente già esposte nella precedente premessa K, e sono quindi "tali da meritare ulteriori approfondimenti anche in relazione alle ricadute a medio e lungo termine", con la conseguenza che, preliminarmente, si ritengono coerenti con il principio generale del proficuo utilizzo del demanio portuale.

Q. Tali iniziative saranno sviluppate secondo l'iter e i criteri previsti dal D.M. n. 202/2022, attuativo dell'art. 18 della l. n. 84/1994 e recepiti dall'ADSP medesima nel proprio «Regolamento per la concessione di aree e banchine comprese nell'ambito dell'Autorità di Sistema

carried out by the Offices with various competences for evaluating the relevant profiles, by means of this act the ADSP therefore intends to confirm the significant public interest in the implementation of the Project, conditional upon the positive outcome of the administrative procedure preceding the measure to be requested by PSA GP, as it appears consistent with the public interest capable of satisfying not only the concessionaire's business development needs, but also and above all strategic public interest objectives for the pursuit of the institutional mission pursued by the ADSP itself pursuant to *legge* No. 84/1994, such as the infrastructuring and enhancement of the port State property, the progressive increase in traffic in a highly competitive global market context, and the consequences of such traffic development in terms of public revenues.

P. In this regard, by the aforementioned letter from the Commissioners Prot. 03/03/2025.0011658.U, the ADSP acknowledged that PSA GP's initiatives are "worthy of interest and attention" for the reasons briefly set out in the preceding Premise K, and are therefore "such as to merit further analysis also in relation to medium and long-term implications", with the consequence that, preliminarily, they are deemed consistent with the general principle of the profitable use of port State property.

Q. Such initiatives will be developed according to the procedure and criteria provided for by Ministerial Decree No. 202/2022, implementing Article 18 of *legge* No. 84/1994 and adopted by the ADSP itself in its "Regulations for the concession of areas and quays

Portuale del Mar Ligure Commerciale» del 31 dicembre 2023, n. 1454 («Regolamento») che prevedono, in via ricognitiva, il perseguimento dei seguenti interessi e obiettivi:

- (i) l'**ammodernamento e alla razionalizzazione** di un'infrastruttura strategica e prioritaria per il porto di Genova;
- (ii) l'utilizzo delle aree demaniali che assicurino le più **ampie condizioni di accesso** ai terminal per gli utenti del settore merceologico individuato dalla pianificazione vigente;
- (iii) la valorizzazione, secondo i criteri di cui al D.M. n. 202/2022, degli investimenti, funzionali allo **sviluppo della produttività portuale**, alla **tutela dell'ambiente e alla sicurezza**;
- (iv) l'**ottimizzazione** degli interventi necessari anche per lo sviluppo della logistica retro-portuale;
- (v) la **continuità operativa** del porto e la loro solidità;
- (vi) la **continuità e crescita occupazionale** sotto i profili quantitativi e qualitativi;
- (vii) la **sostenibilità e l'impatto ambientale** dei prospettati investimenti;
- (viii) la creazione delle condizioni per ulteriori valutazioni a più lungo termine, mirate a individuare, in spirito di leale cooperazione, ulteriori interventi coerenti con la programmazione e pianificazione pubblica.

R. L'ADSP conviene pertanto sul fatto che la realizzazione del Progetto di PSA GP costituisca un'opportunità per il porto di

within the Western Ligurian Sea Port System Authority" of 31 December 2023, No. 1454 ("**Regulations**"), which provide, by way of summary, for the pursuit of the following interests and objectives:

- (i) The **modernisation and rationalisation** of a strategic and priority infrastructure for the port of Genoa, pursuant to Article 18(9) of *legge* No. 84/1994.
- (ii) The use of State-owned areas that ensures the **broadest conditions of access** to terminals for users of the goods sector identified by the current planning.
- (iii) The enhancement, according to the criteria of Ministerial Decree No. 202/2022, of investments functional to the **development of port productivity, environmental protection and safety**.
- (iv) The **optimisation** of interventions necessary also for the development of back-port logistics.
- (v) The **operational continuity** of the port and their solidity.
- (vi) The **continuity and growth of employment** in quantitative and qualitative terms.
- (vii) The **sustainability and environmental impact** of the proposed investments.
- (viii) The creation of conditions for further longer-term assessments, aimed at identifying, in a spirit of loyal cooperation, further interventions consistent with public planning and programming.

R. The ADSP agrees that the implementation of PSA GP's Project represents an opportunity for the port of Genoa. The Authority

Genova e intende quindi individuare, di concerto con la concessionaria, i cui titoli sono sempre stati rilasciati conformemente alla disciplina vigente *ratione temporis*, il percorso procedimentale più idoneo a svilupparlo, individuando puntualmente gli impegni a carico di tutte le parti coinvolte, ferma ovviamente la necessità di soddisfare i principi di **trasparenza, imparzialità e non discriminazione** che caratterizzano il procedimento per l'assentimento in concessione a privati di aree demaniali marittime.

S. In tal senso, l'ADSP ritiene corrispondente ai rilevanti interessi pubblici sopra rappresentati, addivenire, nei tempi e alle condizioni previste dal presente Accordo Quadro e a valle del procedimento amministrativo descritto nel prosieguo, alla stipula

- i. di un nuovo atto formale di concessione, anche nelle forme di accordo sostitutivo con previsione di realizzazione di opere infrastrutturali, ai sensi del combinato disposto dell'art. 11 della l. n. 241/1990 e dell'art. 18, commi 6 e 7, della l. n. 84/1994, che consolidi e aggiorni i contenuti della Concessione e della Concessione della Concessione VI Modulo. Tale atto concessorio farà riferimento a un nuovo piano d'impresa e al nuovo PEF di PSA GP, i quali terranno conto delle prospettive legate al Progetto, e prevedrà altresì sia una ridefinizione spaziale delle aree e dei beni demaniali in capo a PSA GP, sia la rideterminazione in chiave unitaria della data di scadenza della loro occupazione da parte di quest'ultima, al fine di consentirle l'ammortamento dei nuovi

therefore intends, in coordination with the concessionaire (whose titles on the public domain have been always granted consistently with the applicable laws in force from time to time), to identify the most appropriate procedural path to develop the Project, clearly defining the commitments of all parties involved, while fully respecting the principles of **transparency, impartiality, and non-discrimination** governing the granting of State-owned maritime areas to private operators.

S. In this regard, the ADSP considers it consistent with the public interests described above to conclude, within the timeframes and under the conditions set out in this Framework Agreement—and subject to the administrative process detailed hereinafter—the following:

- i. The conclusion of a new formal concession deed, potentially in the form of a *substitutive agreement* providing for the realisation of infrastructural works, pursuant to Article 11 of *legge* No. 241/1990 and Article 18, paras. (6) and (7) of *legge* No. 84/1994. This deed shall consolidate and update the contents of both the existing Concession and the VI Module Concession. It shall refer to a new EPF for PSA GP, incorporating the Project's prospects, and provide for a unified redefinition of the concession areas and State-owned assets allocated to PSA GP, as well as a uniform recalculation of their expiry date. This is to allow the concessionaire to amortise the new investments foreseen under the

<p>investimenti prospettati dal concessionario sulle aree in concessione, al netto della quota parte dell'investimento in opere infrastrutturali passibile di sconto canone, conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente;</p> <p>ii. di un atto suppletivo rispetto alla Concessione PDE, che ridefinisca i confini spaziali oggetto di quest'ultima a seguito dello scorporo in favore di PSA GP di alcune porzioni necessarie per la realizzazione del Progetto. A tal proposito, PDE firma il presente atto per adesione rispetto ai suoi contenuti, stante anche l'impatto positivo che il Progetto medesimo è destinato ad avere sulle attività retroportuali ad essa in gestione e sui rilevanti modelli operativi. Sotto questo aspetto, quindi, la sottoscrizione del presente atto è da intendersi anche come rinuncia parziale, da parte di PDE, alle aree di cui trattasi, la quale avrà efficacia una volta concluso il procedimento amministrativo descritto nelle seguenti Premesse.</p> <p>T. Una volta stipulato il presente Accordo Quadro, PSA GP presenterà pertanto un'istanza ai sensi dell'art. 24 reg.nav.mar. e dell'art. 6 del D.M. n. 202/2022 (l'«Istanza»), corredata da tutta la documentazione necessaria ai fini di (i) avviare il procedimento amministrativo necessario per la valutazione del nuovo piano d'impresa di PSA GP e del relativo PEF, secondo quanto previsto dal menzionato DM n. 202/2022, dalle linee guida predisposte dall'ART, ove applicabili, e dal Regolamento in vigore presso l'ADSP; nonché (ii) addivenire, una volta conclusa l'istruttoria rilevante, alla stipula degli atti di</p>	<p>Project, net of the portion eligible for rent reduction under and consistently with current regulations.</p> <p>ii. The conclusion of a supplementary deed to the PDE Concession, redefining its spatial boundaries following the transfer of certain areas necessary for implementing the Project to PSA GP. In this respect, PDE signs this Agreement in full adherence to its contents, acknowledging the positive impact that the Project is expected to have on the back-port activities it manages and on its operational models. Accordingly, the signing of this Agreement shall also constitute PDE's partial renunciation of the aforementioned areas, effective upon completion of the administrative process described below.</p> <p>T. Once this Framework Agreement has been executed, PSA GP shall submit an application pursuant to Article 24 of the <i>Regolamento della Navigazione Marittima</i> (Maritime Navigation Regulations) and Article 6 of Ministerial Decree No. 202/2022 (the "Application"), accompanied by all documentation necessary to (i) initiate the administrative procedure required to assess PSA GP's new EPF, in accordance with the aforementioned Ministerial Decree No. 202/2022, the guidelines issued by ART (the Transport Regulatory Authority), where applicable, and the ADSP's current</p>
---	---

concessione di cui alla precedente Premessa.

U. La normativa applicabile e i principi amministrativi in materia di trasparenza, imparzialità e non discriminazione impongono il rispetto delle procedure previste dalla disciplina nazionale applicabile, in particolare il Decreto n. 202/2022 e le linee guida di cui al Decreto n. 110/2023, oltre alle indicazioni dell'ART, in quanto applicabili da cui discende, limitatamente all'ipotesi di eventuale applicazione di una procedura comparativa, la possibilità di valutare progetti alternativi che siano maggiormente soddisfattivi degli interessi pubblici perseguiti. Si tratta, peraltro, di un percorso coerente con i principi di efficienza dell'azione amministrativa, di leale cooperazione tra Amministrazione e amministrati, nonché di risultato, essendo il modello procedimentale tipicamente previsto dall'ordinamento per la valutazione di istanze di questo tipo e idoneo, peraltro, a garantire l'analisi contestuale di tutti gli aspetti rilevanti da parte dei diversi Uffici dell'AdSP. Il principio di trasparenza richiede altresì la parallela pubblicazione del presente Accordo Quadro, o quanto meno di un suo estratto rilevante ai fini di conferire evidenza alle menzionate ragioni di interesse pubblico sottese all'attivazione del procedimento sopra descritto.

V. Resta salva e condivisa la possibilità che, alla luce della portata e dell'importo definitivo dell'investimento alla base del Progetto, la sua realizzazione possa suggerire di valutare l'attivazione del procedimento di cui all'art.

Regulations; and (ii) upon completion of the relevant administrative review, proceed to execute the concession deeds referred to in the preceding Premises.

U. The applicable legislation and administrative principles of transparency, impartiality and non-discrimination require compliance with the procedures provided for by the applicable national legislation, in particular Decree No. 202/2022 and the guidelines referred to in Decree No. 110/2023, as well as the ART indications, where applicable, from which derives, limited to the hypothesis, moreover, a path of possible application of a comparative procedure, the possibility of evaluating alternative projects that are more satisfactory of the public interests pursued. This is consistent with the principles of efficiency of administrative action, loyal cooperation between the Administration and the administered, as well as of result, being the procedural model typically provided for by the legal system for the evaluation of applications of this type and suitable, moreover, to guarantee the contextual analysis of all relevant aspects by the various Offices of the ADSP. The principle of transparency also requires the parallel publication of this Framework Agreement, or at least of a relevant extract thereof, for the purpose of giving evidence to the aforementioned reasons of public interest underlying the activation of the procedure described above.

V. It remains understood and jointly acknowledged that, given the scale and final amount of the investment underlying the Project, its implementation may justify the evaluation of an alternative procedure under

13 del d.l. n. 104/2023, conv. in l. n. 136/2023, in materia di impianti di interesse strategico nazionale, nel qual caso le Parti adatteranno a tale fattispecie i contenuti degli atti del procedimento sopra descritto e meglio articolato nel prosieguo.

W. L'ADSP, pur condividendo gli obiettivi alla base del presente Accordo Quadro ed essendo intenzionata ad avviare e portare a conclusione l'*iter* amministrativo inerente l'iniziativa da svilupparsi ai sensi del presente Accordo Quadro, non prevede alcun supporto finanziario diretto per le opere da realizzarsi a cura di PSA nell'ambito del Progetto, restando fermi gli ulteriori oneri in capo all'ADSP in merito all'esecuzione e/o al coordinamento degli enti interessati per l'approvazione e attuazione del Progetto, nonché dei progetti mirati a consentire la massima accessibilità al terminal, la cui prospettica realizzazione costituisce uno degli assunti del Progetto stesso. L'esecuzione degli interventi costituenti il Progetto avverrà secondo quanto sarà descritto nel nuovo piano d'impresa di PSA e nel PEF, entrambi documenti che saranno allegati all'Istanza e valutati dagli Uffici competenti dell'ADSP, onde verificarne la completezza ai fini dell'avvio dell'istruttoria.

X. Considerato che, per motivi strettamente legati a questioni tecniche e amministrative, non è stato ancora possibile convocare il Comitato di Gestione della stessa per approvare i contenuti del presente Accordo Quadro e autorizzare il Presidente a sottoscriverlo, e nondimeno le Parti intendono procedere alla firma nell'ambito

Article 13 of *decreto-legge* No. 104/2023, converted into *legge* No. 136/2023, concerning facilities of national strategic interest. Should this be the case, the Parties shall adapt the content of the acts and procedures described herein accordingly.

W. The ADSP, while sharing the objectives underlying this Framework Agreement and intending to initiate and conclude the administrative procedure concerning the initiative to be developed pursuant to this Framework Agreement, does not provide any direct financial support for the works to be carried out by PSA within the Project, without prejudice to the further obligations incumbent on the ADSP regarding the execution and/or coordination of the entities involved for the approval and implementation of the Project, as well as of the projects aimed at ensuring maximum accessibility to the terminal, the prospective implementation of which constitutes one of the assumptions of the Project itself. The execution of the interventions constituting the Project will take place according to what will be described in PSA's new business plan and in the EPF, both documents that will be attached to the Application and evaluated by the competent Offices of the ADSP, in order to verify their completeness for the purposes of initiating the investigation.

X. Considering that, for reasons strictly related to technical and administrative issues, it has not yet been possible to convene the Management Committee of the same to approve the contents of this Framework Agreement and authorise the President to sign it, and nevertheless the Parties intend to proceed with the signing within the

della visita a Singapore del Presidente dell'ADSP e del Vice-ministro pro-tempore delle Infrastrutture e dei Trasporti, l'efficacia dell'Accordo Quadro suddetto è sospensivamente condizionata alla positiva delibera del convocando Comitato di Gestione.

Tutto ciò premesso, si stipula e si conviene quanto segue:

1. Premesse e allegati

1.1. Le premesse e gli allegati formano parte integrante e sostanziale del presente Accordo Quadro.

2. Impegni delle Parti con riferimento alla realizzazione del Progetto

2.1. PSA GP, nel rispetto dei processi approvativi societari, si impegna a presentare l'Istanza, corredata da tutta la documentazione idonea a consentire l'avvio dell'istruttoria prevista dalla l. n. 84/1994, che sarà svolta conformemente alle disposizioni richiamate in premessa U, nonché al Regolamento vigente nel porto di Genova.

2.2. Ricevuta l'Istanza, l'ADSP provvederà a verificarne la completezza e quindi ad avviare l'istruttoria volta al rilascio dei titoli demaniali individuati in Premessa S.

2.3. Per parte sua, PSA GP si impegna a collaborare con l'AdSP nell'ambito del relativo procedimento, confermando il proprio impegno a valutare con spirito di massima collaborazione le eventuali prescrizioni che, in corso di istruttoria, potranno essere impartite dall'AdSP e/o dagli altri enti competenti ai fini dello

framework of the visit to Singapore by the President of the ADSP and the pro-tempore Deputy Minister of Infrastructure and Transport, the effectiveness of the aforementioned Framework Agreement is subject to the condition precedent of a positive resolution by the Management Committee to be called.

All this said, the Parties agree as follows:

1. Recitals and annexes

1.1. The Recitals and the Annexes form an integral and substantive part of this Framework Agreement.

2. Commitments of the Parties regarding the implementation of the Project

2.1. PSA GP, consistently with its corporate approvals processes, undertakes to submit the Application, complete with all documentation required to initiate the administrative process as provided for by *legge* No. 84/1994, which shall be carried out consistently with the regime set forth in Premise U, and with the current Regulations of the port of Genova.

2.2. Upon receipt of the Application, the ADSP shall verify its completeness and subsequently initiate the administrative review aimed at issuing the concession titles identified in Premise S.

2.3. For its part, PSA GP undertakes to cooperate fully with the ADSP throughout the procedure, confirming its willingness to consider, in a spirit of full cooperation, any requirements or conditions that may be imposed by the ADSP and/or other competent authorities for the Project's development, save only for those that would

sviluppo del Progetto, salve ovviamente quelle che ne dovessero stravolgerne la portata e/o gli assunti economici ed operativi.

- 2.4. All'esito – ove positivo – del procedimento istruttorio scaturente dalla stipula del presente Accordo Quadro e dalla presentazione dell'Istanza, e completati quindi in senso positivo anche i subprocedimenti rilevanti al riguardo, l'ADSP e PSA GP stipuleranno un nuovo atto formale di concessione, anche nelle forme di accordo sostitutivo con previsione di realizzazione di opere infrastrutturali, ai sensi del combinato disposto dell'art. 11 della l. n. 241/1990 e dell'art. 18, commi 6 e 7, della l. n. 84/1994, che consolidi e aggiorni i contenuti della Concessione e della Concessione VI Modulo. Tale atto concessorio, sempre condizionatamente all'esito positivo del procedimento istruttorio, farà riferimento a un nuovo piano d'impresa e al nuovo PEF di PSA GP, i quali terranno conto delle prospettive legate al Progetto, e prevedrà, tra l'altro, (i) la definizione degli obblighi concessori, come modificati alla luce delle necessità sottese al Progetto e alle circostanze che ne costituiscono gli assunti, anche quale aggiornamento dell'autorizzazione ex art. 16 l. n. 84/1994 attualmente in capo a PSA GP; (ii) la ridefinizione spaziale delle aree e dei beni demaniali in concessione a PSA GP, secondo la planimetria che sarà allegata all'Istanza e oggi preliminarmente rappresentata nella documentazione qui allegata, la quale ricomprende anche una porzione del compendio oggetto della Concessione PDE, fatte salve le modifiche

materially alter its scope and/or economic and operational assumptions.

- 2.4. Upon the positive completion of the administrative procedure arising from the execution of this Framework Agreement and the submission of the Application, and once all relevant sub-procedures have also been positively concluded, the ADSP and PSA GP shall execute a new formal concession deed, potentially in the form of a *substitutive agreement* providing for infrastructural works, pursuant to Article 11 of *legge* No. 241/1990 and Article 18(6)–(7) of *legge* No. 84/1994. This deed, subject to the successful conclusion of the review procedure, shall refer to the new EPF of PSA GP, which will incorporate the Project's development prospects, and shall include, inter alia: (i) the definition of the concession obligations, as amended to reflect the Project's needs and its underlying circumstances, including the update of the authorisation pursuant to Article 16 of *legge* No. 84/1994 currently held by PSA GP; (ii) the spatial redefinition of the areas and State-owned assets under concession to PSA GP, as illustrated in the map annexed to the Application and preliminarily included in the documentation attached hereto, which also encompasses a portion of the PDE concession area, subject to any modifications arising during the administrative review; and (iii) the recalculation, up to 31 December 2058, of the concession term applicable to all areas and assets currently covered by the Concession, the VI Module Concession, and, in part, the PDE Concession. The concessionaire has requested that such term be unique and uniform across the entire

che dovessero emergere in sede istruttoria;
(iii) la rideterminazione fino al 31 dicembre 2058 della durata concessoria relativa alle aree e ai beni demaniali oggi contemplati dalla Concessione, della Concessione VI Modulo e, *in parte qua*, dalla Concessione PDE, essendo tale termine di durata che il concessionario richiede essere unico e identico per tutto il periodo di occupazione traguadato sull'intero compendio, ovvero per il diverso termine che, all'esito dell'istruttoria, e conformemente alle norme applicabili, l'ADSP vorrà stabilire al fine di consentire l'equilibrio del PEF anche sotto il profilo dell'ammortamento dei nuovi investimenti prospettati dal concessionario, considerando altresì la quota parte dell'investimento in opere infrastrutturali passibile di sconto canone secondo la normativa vigente, della quale il predisponendo PEF di PSA GP terrà conto nei suoi assunti.

2.5. Dopo la conclusione del procedimento istruttorio scaturente dalla stipula del presente Accordo Quadro e dalla presentazione dell'Istanza, e sempre qualora ne ricorrano i presupposti, l'ADSP e PDE stipuleranno inoltre un atto suppletivo rispetto alla Concessione PDE, che ridefinisca i confini spaziali oggetto di quest'ultima a seguito dello scorporo delle porzioni necessarie per la realizzazione del Progetto e recepisca i nuovi modelli operativi che PDE si impegna a eseguire per effetto della realizzazione del Progetto sulle aree antistanti il terminal, se del caso descrivendole in un nuovo programma di attività da presentare all'ADSP in corso di istruttoria.

estate, or otherwise set by the ADSP following the review, so as to ensure the economic balance of the EPF and enable amortisation of the new investments, taking into account the portion of infrastructural investments eligible for rent reduction in accordance with the applicable regulations, as reflected in PSA GP's forthcoming EPF.

2.5. Upon completion of the administrative procedure arising from the execution of this Framework Agreement and the submission of the Application—and provided that the relevant conditions are met—the ADSP and PDE shall also execute a *supplementary deed* to the PDE Concession. This deed shall redefine the spatial boundaries of the latter following the transfer of the portions required for the implementation of the Project, and it shall also reflect the new operational models that PDE undertakes to adopt as a result of the Project's implementation in the areas adjacent to the terminal, possibly describing them in a new activity plan to be submitted to the ADSP during the review process.

2.6. A tal proposito, PDE firma il presente atto per adesione rispetto ai suoi contenuti, stante anche l'impatto positivo che il Progetto medesimo è destinato ad avere sulle attività retroportuali ad essa assentite in gestione. Con riferimento alla Concessione PDE, la sottoscrizione del presente atto è pertanto da intendersi sin d'ora anche come rinuncia parziale, da parte di PDE, alle aree di cui trattasi, la quale avrà efficacia una volta concluso il procedimento amministrativo scaturente dalla proposizione dell'Istanza.

2.7. Come anticipato, nell'ambito dell'istruttoria di cui alla precedente clausola 2.4, le parti si impegnano anche a effettuare le rilevanti valutazioni in ordine alla possibilità di rideterminare il canone demaniale con riferimento a tutti gli investimenti previsti in opere infrastrutturali. Degli esiti di tali valutazioni verrà tenuto conto anche ai fini della determinazione finale della durata del titolo concessorio, anche alla luce dell'impatto di detta rideterminazione del canone concessorio sul PEF che verrà presentato da PSA GP a sostegno dell'iniziativa.

2.8. Una volta stipulato l'atto formale di cui alla clausola 2.4, PSA GP e, se e per quanto necessario, PDE si impegnano a sottoscrivere tutta la documentazione demaniale necessaria e quindi a dare attuazione al suo nuovo piano d'impresa, con le tempistiche indicate nel relativo cronoprogramma, ferme le eventuali sopravvenienze che potranno comportare una variazione dei tempi di realizzazione degli investimenti e/o dell'importo degli stessi. In tal caso, PSA GP e, se e per quanto di ragione, PDE comunicheranno

2.6. In this respect, PDE signs this Agreement in full adherence to its contents, also acknowledging the positive impact that the Project is expected to have on the back-port activities currently managed under its concession. Therefore, with regard to the PDE Concession, the signing of this Agreement shall already constitute PDE's partial renunciation of the areas concerned, effective upon completion of the administrative procedure arising from the submission of the Application.

2.7. As previously mentioned, within the review process referred to in Clause 2.4, the Parties shall also carry out the necessary assessments regarding the possibility of redefining the concession fee in relation to all infrastructural investments. The outcomes of such evaluations shall also be considered when determining the final duration of the concession title, taking into account the impact of any revision of the concession fee on the EPF to be submitted by PSA GP in support of the initiative.

2.8. Once the formal deed referred to in Clause 2.4 has been executed, PSA GP and, where necessary, PDE shall sign all required State property documentation and implement the new business plan within the timelines indicated in the corresponding implementation schedule (*chrono-programme*), subject to any subsequent events that may alter the duration and/or cost of the investments. In such cases, PSA GP and, where relevant, PDE shall promptly notify the ADSP of the corresponding changes to the new business plan and/or its schedule, so

<p>tempestivamente all'ADSP le conseguenti modifiche al nuovo piano d'impresa e/o all'allegato cronoprogramma, affinché quest'ultima, espletata la necessaria istruttoria, possa valutarne l'impatto sul PEF e, se del caso, autorizzarle.</p> <p>2.9. Per parte sua, l'ADSP prende atto che le seguenti circostanze costituiscono assunti centrali ai fini della realizzazione del Progetto e si impegna quindi a approfondire i propri migliori sforzi al fine di assicurarne la realizzazione. Si tratta, in particolare,</p> <ul style="list-style-type: none"> a) del completamento, in tempi compatibili con la parallela realizzazione del Progetto, e quindi entro 3 (tre) anni dal rilascio dei nuovi titoli concessori, del progetto di espansione di potenziamento del Nodo Ferroviario di Voltri; b) del mantenimento delle attuali prospettive di espansione espresse nel Piano Regolatore Portuale nell'ambito c.d. VP5Bis; c) del completamento del corridoio TEN-T Mare del Nord Mediterraneo entro termini compatibili con l'Investimento. <p>2.10. Le parti si impegnano a individuare adeguate soluzioni per un ulteriore incremento dell'intermodalità caratterizzante il terminal e per garantire al massimo le interconnessioni tra terminal e ferrovia. Quanto ai lavori di dragaggio contemplati nel Progetto, le Parti si danno reciprocamente atto che le relative stime economiche sono state elaborate sul presupposto che i materiali di scavo siano conferiti in punti di conferimento limitrofe rispetto all'esecuzione dei lavori;</p>	<p>that, following the necessary review, the ADSP.</p> <p>2.9. The ADSP acknowledges that the following circumstances constitute key assumptions for the Project's implementation and therefore undertakes to make its best efforts to ensure their realisation. In particular:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) The completion, within a timeframe compatible with the Project's implementation and thus within 3 years from the issuance of the new concession titles, of the <i>Voltri Railway Hub</i> expansion and strengthening project. b) The maintenance of the current expansion prospects provided for in the Port Master Plan (<i>Piano Regolatore Portuale</i>) within the so-called VP5Bis area. c) The completion of the <i>TEN-T Mediterranean-North Sea Corridor</i> within a timeframe compatible with the Investment. <p>2.10. The Parties shall also identify suitable solutions to further enhance the terminal's inter-modality and ensure the strongest possible interconnections between the terminal and the railway system. As regards the dredging works envisaged under the Project, the Parties mutually acknowledge that the corresponding cost estimates were prepared on the assumption that excavation materials would be disposed of at sites located near the work area. Should this not be possible, and PSA have to adopt</p>
---	--

se, tuttavia, tale soluzione non fosse possibile, e PSA dovesse quindi ipotizzare diverse modalità di smaltimento, ciò avrà un impatto sui costi dell'opera, con necessità di aggiornare il PEF del Progetto e di valutare le conseguenti iniziative.

3. Impegni delle parti con riferimento al futuro processo di razionalizzazione delle aree e delle attività relative al traffico contenitori nell'ambito di Genova Prà

- 3.1. Nel corso delle interlocuzioni descritte in Premessa, l'ADSP ha rappresentato alle parti private la necessità di individuare, nell'ambito del porto di Genova, aree e banchine da destinare a tipologie di traffico non-contenitori, anche in vista dell'adozione del nuovo PRP.
- 3.2. A fronte di detta necessità, le società concessionarie si dichiarano sin d'ora disponibili a valutare nel dettaglio, assieme all'ADSP e in parallelo rispetto all'avanzamento degli incombeni relativi alla realizzazione del Progetto, ulteriori e più profonde prospettive di razionalizzazione strategica complessiva delle aree ad esse assentite in concessione nell'ambito territoriale di competenza dell'ADSP medesima, così da consolidare i propri traffici afferenti al mercato dei contenitori nell'ambito del compendio di Genova Prà e di poterli maggiormente sviluppare su tale compendio grazie a un'ulteriore espansione infrastrutturale, da intendersi come possibile elemento del processo di ottimizzazione dei processi e delle attività già trsguardato dal Progetto. Ove del caso, si provvederà ad ampliare l'oggetto del Progetto onde aggiungervi le risultanze delle predette prospettive di

alternative disposal methods, this would impact the overall cost of the works, requiring an update of the Project's EPF and a corresponding reassessment of the related measures.

3. Commitments regarding the future process of rationalisation of the areas and activities pertaining to container trades in the Port Basin of Pra'

- 3.1. During the discussions described in the Premises, the ADSP informed the private Parties of the need to identify, within the port of Genoa, areas and quays to be designated for non-container traffic, also in view of the forthcoming adoption of the new Port Master Plan (PRP).
- 3.2. In response, the concessionaire companies declare their willingness to evaluate in detail, together with the ADSP and in parallel with the progress of the Project's implementation, further and more comprehensive strategic rationalisation plans of the areas currently granted to them within the ADSP's jurisdiction. The goal is to consolidate their container trade operations within the Genoa Pra' complex and to further develop such operations there, if the case may be through additional infrastructural expansion, to be considered a potential element within the process of optimisation and improvement already initiated by the Project. Where necessary, the scope of the Project shall be extended so as to include the outcomes of the aforementioned overall strategic rationalization initiatives. This shall be based on the shared understanding that development areas and berths remain available which are, in spatial and functional

razionalizzazione strategica complessiva. Tutto quanto sopra sul presupposto condiviso che rimangano disponibili spazi e accosti di sviluppo sostanzialmente equivalenti, sotto il profilo spaziale e funzionale, rispetto a quelli oggi disponibili per l'operatività dei traffici contenitori complessivamente gestiti da PSA GP e PSA Sech sui rispettivi compendi e, conseguentemente, per il mantenimento degli attuali livelli occupazionali delle società.

3.3. Le Parti si impegnano pertanto a collaborare al fine di individuare il percorso amministrativo necessario a realizzare l'ipotesi che meglio soddisfi le rispettive esigenze strategiche sopra descritte, dandosi sin d'ora atto che le stesse potrebbero trovare una composizione attraverso:

- i. la realizzazione, nelle forme e con le modalità di compartecipazione ai relativi costi previste dall'ordinamento, ivi incluse quelle di partenariato pubblico privato, (i) degli interventi di sviluppo infrastrutturale già previsti per l'ambito cd. VP5Bis del PRP, nella misura idonea a creare, oltre il molo di sottoflutto di ponente del bacino portuale di Pra', un'estensione dell'accosto per le navi servite dal terminal PSA GP per uno sviluppo funzionale (riferito ai volumi potenziali di traffico) equivalente a quello della banchina di PSA SECH e attraverso l'espansione dell'area in concessione alla stessa PSA GP, nonché (ii) del contestuale adeguamento delle opere di difesa foranea antistanti a tale compendio demaniale, oltreché (iii) una componente di oneri compensativi, specificamente destinati da PSA GP per esigenze correlate all'interesse generale dell'interazione tra

terms, substantially equivalent to those currently serving the overall container operations managed by PSA GP and PSA Sech, thereby preserving the current employment levels within both companies.

3.3. The Parties therefore undertake to cooperate in identifying the necessary administrative path to implement the solution that best satisfies their respective strategic needs as described above. It is acknowledged from the outset that such solution may be achieved through:

- i. The construction, in accordance with the procedures and cost-sharing mechanisms permitted by law, including forms of public-private partnership, of: (i) the infrastructural development works already planned for the so-called VP5Bis area of the Port Master Plan (PRP), to the extent required to create—beyond the western breakwater of the Pra' port basin—an extension of the berth for vessels served by the PSA GP terminal, providing functional capacity (in terms of potential traffic volumes) equivalent to that of PSA Sech's quay, through the expansion of the area under concession to PSA GP; (ii) the necessary adaptation of the protective breakwater works located in front of such State-owned areas and (iii) a component of compensatory charges specifically allocated by PSA GP to requirements relating to the general interest in the 'port-

<p>“porto e città”, la cui spesa sarà approvata in via preventiva dall’AdSP e rendicontata a consuntivo da PSA GP, da individuarsi conformemente alla disciplina applicabile e alla prassi;</p> <p>ii. la conseguente razionalizzazione delle attività svolte in tale ambito portuale dirette alla movimentazione e stoccaggio di container e relativi servizi accessori;</p> <p>iii. una volta ottenuta la disponibilità di tali nuovi spazi per il Gruppo PSA nell’ambito portuale di Genova Prà, e nell’ottica di definitiva razionalizzazione, massimizzazione e consolidamento delle attività e dei traffici sopra descritti, la successiva ridefinizione delle aree in concessione a PSA SECH nell’ambito del porto di Genova, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa applicabile, anche attraverso la loro restituzione all’ADSP onde consentirne la conversione in via esclusiva a traffico non-container, da realizzarsi con gli istituti meglio visti, quali ad esempio la risoluzione consensuale o un eventuale accordo con rinuncia alla concessione da parte di PSA SECH, e l’assegnazione a terzi secondo la disciplina normativa applicabile, attraverso l’esperienza di una procedura ad evidenza pubblica incentrata su tale diversa tipologia di traffico.</p> <p>3.4. Con riferimento all’ipotesi descritta al comma precedente, le Parti, ciascuna per quanto di competenza e ragione, si impegnano a definire la portata complessiva preliminare, anche in termini di costi e tempi di realizzazione, degli interventi sopra indicati, nonché l’allocazione delle risorse a ciò necessarie, i rispettivi impegni per la loro esecuzione</p>	<p>city’ interaction, the expenditure of which shall be subject to prior approval by the Port System Authority and subsequently accounted for by PSA GP; such charges will be indicated consistently with the applicable provisions and the practice.</p> <p>ii. The consequent rationalisation of the activities carried out within that port area relating to the handling and storage of containers and their ancillary services.</p> <p>iii. Once such new spaces have become available for the PSA Group within the port area of Genova Pra’, and with a view to the final rationalisation, maximisation, and consolidation of the activities and traffic described above, the subsequent redefinition of the areas under concession to PSA Sech within the port of Genova, in accordance with applicable law. This may be achieved through the return of the relevant areas to the ADSP to enable their exclusive conversion to non-container traffic, by means of suitable legal instruments such as, by way of example, consensual termination or an agreement involving the voluntary relinquishment of the concession by PSA Sech, followed by reallocation to third parties in accordance with the applicable regulatory framework, through a public tender procedure focused on such alternative traffic type.</p> <p>3.4. With reference to the scenario described in the preceding paragraph, the Parties, each within its own scope of competence and responsibility, undertake to define the overall preliminary scope—including estimated costs and implementation timelines—of the interventions mentioned above, as well as to allocate the necessary resources, establish their respective implementation</p>
--	---

e l'eventuale impatto della quota parte privata dell'investimento sulla durata del titolo concessorio in capo a PSA GP, nell'ambito di un separato documento che sarà definito e sottoscritto non appena si sarà consolidato il percorso relativo all'attuazione del Progetto come descritta al precedente Articolo 2.

3.5. Le Parti si danno altresì atto che, una volta definita nel dettaglio il processo di razionalizzazione e ottimizzazione degli spazi e delle attività in questione, la sua esecuzione sarà assoggettata alle procedure richieste dalla legge e il suo avanzamento dovrà preservare la continuità operativa e occupazionale delle società sottoscrittrici del presente Accordo Quadro, tenendo a tal fine in debita considerazione anche il parallelo avanzamento dei lavori relativi al Progetto, con la conseguenza che ogni ipotesi di riduzione spaziale degli spazi in concessione a PSA Sech potrà concretizzarsi non prima di aver allestito e reso operativi spazi idonei a garantire l'estensione dell'accosto sul compendio di Genova Prà nei termini sopra menzionati, comprensivo del completamento dell'opera di difesa foranea, onde preservare le prospettive di traffico complessivamente già contemplate dai piani d'impresa di PSA Sech e PSA GP, tenendo anche in considerazione l'incremento di volumi indicati che saranno indicati nel PEF a corredo del Progetto.

3.6. Sotto questo profilo, le parti si danno altresì atto che la stipula del presente Accordo Quadro impatta sull'esecuzione

commitments, and determine the potential impact of the private investment component on the duration of the concession title held by PSA GP. All these elements will be set out in a separate document, to be defined and executed as soon as the terms for challenging before the Courts the administrative acts described in Article 2 and concerning the implementation of the Project shall be expired.

3.5. The Parties further acknowledge that, once this process of rationalisation and optimisation of the relevant spaces and activities has been defined in detail, its implementation shall be subject to all legal procedures and must preserve the operational and employment continuity of the companies signing this Framework Agreement. To that end, due consideration shall be given to the parallel progress of the Project's works, ensuring that any spatial reduction of the areas under concession to PSA Sech shall not occur until suitable and operationally equipped spaces have been created to guarantee the planned extension of the berth within the Genoa Pra' complex, including the completion of the corresponding protective breakwater works, in order to preserve the traffic capacity already contemplated by the business plans of both PSA Sech and PSA GP, while also accounting for the increased volumes indicated in the Project's EPF.

3.6. In this regard, the Parties further acknowledge that the execution of this Framework Agreement has an impact on the

<p>dell'attuale programma di investimenti associato alla concessione in capo a PSA Sech, oggi pienamente in linea con il relativo cronoprogramma, rispetto al quale alcune voci di investimento sono state anzi anticipate da parte del concessionario. Pertanto, di questo si terrà conto nelle prospettive complessive di investimento delle parti private e nella predisposizione dei loro rispettivi programmi di investimento o negli aggiornamenti di quelli in essere.</p> <p>4. Entrata in vigore. Condizione sospensiva e condizioni risolutive</p> <p>4.1. Il presente Accordo Quadro è vincolante per tutti i soggetti sottoscrittori dal momento della relativa stipulazione.</p> <p>4.2. Il presente Accordo Quadro è sospensivamente condizionato alla delibera di ratifica dello stesso ad opera del Comitato di Gestione dell'ADSP, ai sensi dell'art. 9 della l. n. 84/1994, fermo l'impegno del Presidente dell'ADSP di portare detta ratifica all'esame della prima riunione del Comitato di Gestione successiva alla data di sottoscrizione dell'Accordo stesso, comunque non oltre il giorno 31 marzo 2026.</p> <p>4.3. Il presente Accordo Quadro è da intendersi risolto se:</p> <p>(a) alla data del 31 marzo 2026 il Comitato di Gestione dell'ADSP non ha adottato una delibera di approvazione del presente Accordo Quadro e relativa ratifica dell'operato del Presidente;</p> <p>(b) PSA SECH non adempie all'impegno di cui all'art. 4.5 (c);</p> <p>(c) l'istruttoria relativa al Progetto, come descritta all'Articolo 2, evidenziasse</p>	<p>implementation of the current investment programme associated with PSA Sech's concession, which is currently fully in line with its respective schedule, and for which some investment items have even been anticipated by the concessionaire. This will therefore be taken into consideration when assessing the overall investment perspectives of the private Parties and when preparing their respective investment programmes or updating the existing ones.</p> <p>4. Entry into force. Condition precedent and conditions subsequent</p> <p>4.1. This Framework Agreement is binding on all signatory parties as from the date of its execution.</p> <p>4.2. This Framework Agreement is subject to the condition precedent of the ratification resolution by the Management Committee of the ADSP, pursuant to Article 9 of <i>legge</i> No. 84/1994, without prejudice to the commitment of the President of the ADSP to bring such ratification to the examination of the first meeting of the Management Committee following the date of signing of the Agreement itself, in any event no later than 31 March 2026.</p> <p>4.3. This Framework Agreement shall be deemed terminated if:</p> <p>(a) By 31 March 2026 the Management Committee of the ADSP has not adopted a resolution approving this Framework Agreement and ratifying the actions of the President.</p> <p>(b) PSA SECH fails to comply with the undertaking set out in Article 4.5(c).</p> <p>(c) The investigation relating to the Project, as described in Article 2, reveals elements</p>
---	---

<p>elementi o circostanze tali da escludere l'accoglimento dell'Istanza e il perfezionamento degli atti di cui alle precedenti clausole 2.4 e 2.5;</p> <p>(d) alla data del 31 dicembre 2026, ma comunque non prima di 210 giorni dalla presentazione dell'Istanza, non fossero stati stipulati gli atti indicati alle precedenti clausole 2.4 e 2.5, ferma comunque la previa delibera del Comitato di Gestione dell'AdSP che autorizzi la stipula di tali atti;</p> <p>(e) nelle more dell'istruttoria, sopravvenissero modifiche sostanziali dei costi del Progetto, ad oggi non prevedibili e comunque estranee alla sfera di controllo delle parti private, ed esse fossero idonee a determinare sostanziali squilibri nel PEF allegato all'Istanza, non compensabili in termini di ridefinizione in estensione della durata concessoria e/o di riduzione del canone secondo le possibilità previste dall'ordinamento.</p> <p>4.4. Dato atto dell'unitarietà del presente Accordo Quadro, ma nel contempo del differente grado di attualità e di celerità dell'istruttoria relativa al Progetto rispetto alla fase descritta all'art. 3, eventuali profili istruttori che dovessero emergere con riferimento alle prospettive individuate all'art. 3 citato saranno, se del caso, valutate dall'ADSP esclusivamente ai fini della successiva stipula del documento di cui alla precedente clausola 3.3, nell'ottica di non fermare il parallelo e indipendente avanzamento del procedimento amministrativo descritto all'art. 2.</p> <p>4.5. Stante il quadro complessivo dei rapporti delineatisi nell'ambito del presente atto, e ai fini di una composizione e definizione</p>	<p>or circumstances such as to exclude the acceptance of the Application and the completion of the deeds referred to in the preceding Clauses 2.4 and 2.5.</p> <p>(d) If, by 31 December 2026 and provided that such date shall not in any event fall earlier than 210 days from the submission of the Application, the deeds referred to in Clauses 2.4 and 2.5 above have not been executed, without prejudice in any case to the prior resolution of the Management Committee of the ADSP authorising the execution of such deeds.</p> <p>(e) If, during the review procedure, substantial changes occur in the project's cost estimates—currently unforeseeable and in any case beyond the private parties' control—which would materially affect the EPF attached to the Application, and such imbalances cannot be offset by an extension of the concession duration and/or a reduction of the concession fee, within the limits permitted by law.</p> <p>4.4. Given the unitary nature of this Framework Agreement, but the different degree of timeliness and speed of the investigation relating to the Project compared to the phase described in Article 3, any investigative issues that should emerge with reference to the prospects identified in Article 3 shall, if necessary, be evaluated by the ADSP solely for the purpose of the subsequent execution of the document referred to in the preceding Clause 3.3, with a view to not halting the parallel and independent progress of the administrative procedure described in Article 2.</p> <p>4.5. Given the overall framework of relationships established under this Agreement, and for the purpose of achieving a comprehensive</p>
--	---

di ogni posizione contenziosa pendente tra le società del Gruppo PSA e l'ADSP, le parti convengono infine quanto segue:

- (a) per quanto concerne i contenziosi instaurati da SECH e pendenti alla data odierna (individuati in allegato), SECH si asterrà, sin dalla stipula del presente atto, dal promuovere iniziative volte a far decidere i contenziosi stessi, ove del caso formulando richieste di rinvio e/o prestandovi consenso, e dal richiedere l'esecuzione di eventuali sentenze pronunciate o che dovessero essere pronunciate in relazione ai suddetti contenziosi, restando inteso che l'impegno di cui trattasi non comprende eventuali iniziative, anche consequenziali, meramente volte a impedire decadenze, preclusioni o perenzioni;
- (b) per parte sua, l'ADSP valuterà senza indugio il riesame e l'eventuale sostituzione dell'avviso pubblicato in data 11 giugno 2025, prot. 30081.U, relativo al parco ferroviario cd. Rugna con altro avviso conforme ai contenuti dell'istanza a suo tempo presentata da PSA Sech e Bettolo S.r.l.; analogamente, l'ADSP conferma il proprio impegno a concludere, secondo quanto previsto e consentito dalla legge, i procedimenti amministrativi avviati finalizzati alla risoluzione di alcune ulteriori problematiche di gestione ordinaria dei terminal SECH e PSA GP, da tempo pendenti, quali, in particolare, la richiesta di riconoscimento di investimenti fatti da PSA GP per i lavori di riqualificazione e livellamento

settlement of any pending disputes between the PSA Group companies and the ADSP, the Parties undertake that:

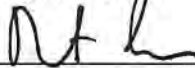
- (a) With regard to the disputes brought by PSA SECH and pending as of the date hereof (listed in the attachment), PSA SECH shall, as from the execution of this instrument, refrain from pursuing any initiative aimed at having such disputes adjudicated, including, where appropriate, by requesting or consenting to adjournments, and shall further refrain from seeking the enforcement of any judgments that have been issued or may be issued in relation to such disputes; it being understood, however, that this undertaking shall not include initiatives, even consequential, solely aimed at preventing the expiry, forfeiture or lapse of procedural rights.
- (b) For its part, the ADSP shall, without undue delay, assess the reconsideration and possible replacement of the notice published on 11 June 2025, protocol no. 30081.U, concerning the so-called 'Rugna' railway yard, with another notice consistent with the contents of the application previously submitted by PSA SECH and Bettolo S.r.l. Similarly, ADSP confirms its commitment to conclude, in accordance with what is provided for and permitted by law, the administrative proceedings initiated aimed at resolving certain additional ordinary management issues of the SECH and PSA GP terminals, which have been pending for some time, such as, in particular, the request for recognition of investments made by PSA GP for the redevelopment and leveling works of the so-called export

<p>della cd. area export del VI Modulo, per la realizzazione del Punto Controllo Frontaliero, per il ripristino dei fondali antistanti i terminal SECH e PSA GP.</p> <p>(c) a seguito del venir definitivamente meno delle circostanze indicate quali condizioni risolutive del presente Accordo Quadro ai sensi della precedente clausola 4.3, e decorsi 150 giorni dalla delibera del Comitato di gestione che autorizza la stipula dell'atto concessorio o dell'accordo sostitutivo di cui alla clausola 2.4, PSA Sech rinuncerà ai ricorsi amministrativi instaurati nei confronti dell'AdSP che a quel momento risultassero ancora pendenti di fronte ai Giudici amministrativi, e agli effetti delle sentenze pronunciate dai medesimi, a spese compensate e si asterrà dal promuovere, ovvero rinuncerà sempre a spese compensate qualora già proposti, giudizi consequenziali a quelli pendenti, ivi inclusi quelli risarcitori.</p> <p>4.6. Il presente Accordo Quadro è soggetto alla legge italiana. Ogni eventuale controversia relativa all'interpretazione, esecuzione o risoluzione del presente Accordo Quadro, sarà decisa in via esclusiva dal Tribunale di Genova.</p> <p>Fatto a Singapore, il 25 febbraio 2026, in due originali e in doppia versione in lingua italiana e in lingua inglese, fermo che, in caso di dubbi o discrepanze linguistiche, la versione in lingua italiana dovrà considerarsi prevalente.</p>	<p>area of the VI Module, for the construction of the Border Control Point, for the restoration of the seabed in front of the SECH and PSA GP terminals.</p> <p>(c) Following the definitive cessation of the circumstances identified as conditions subsequent to this Framework Agreement pursuant to Clause 4.3 above, and upon the expiry of 150 days from the resolution of the Management Committee authorising the execution of the concession instrument or of the substitutive agreement referred to in Clause 2.4, PSA Sech shall withdraw the administrative proceedings brought against the Port System Authority which at that time remain pending before the administrative courts, together with any effects of the judgments rendered therein, on the basis of costs being mutually compensated, and shall refrain from bringing any further proceedings consequential to those pending, including any claims for damages.</p> <p>4.6. This Framework Agreement shall be governed by Italian law. Any dispute arising out of or in connection with the interpretation, performance or termination of this Framework Agreement shall be subject to the exclusive jurisdiction of the Court of Genoa.</p> <p>Done in Singapore, on 25 February 2026, in two originals and in double version in Italian and English language, it being understood that, in case of doubts or linguistic discrepancies, the Italian language version shall be deemed to prevail.</p>
--	--

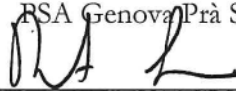
<u>ALLEGATI:</u>	<u>ANNEXES:</u>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Prospetto di sintesi del Progetto elaborato da PSA e documentazione riassuntiva delle analisi di mercato preliminarmente svolte da PSA, nonché del modello operativo prospettato per la gestione del Progetto; 2. Elenco contenziosi pendenti instaurati da SECH. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Summary of the Project prepared by PSA and summary documentation of the preliminary market analyses carried out by PSA, together with the proposed operational model for the Project's management. 2. List of pending disputes brought by SECH.



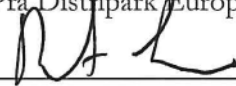
Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale



PSA Genova Prà S.p.A.



Prà Distripark Europa S.p.A.



Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A.



Progetto di efficientamento del Terminal PSA Genova Pra'

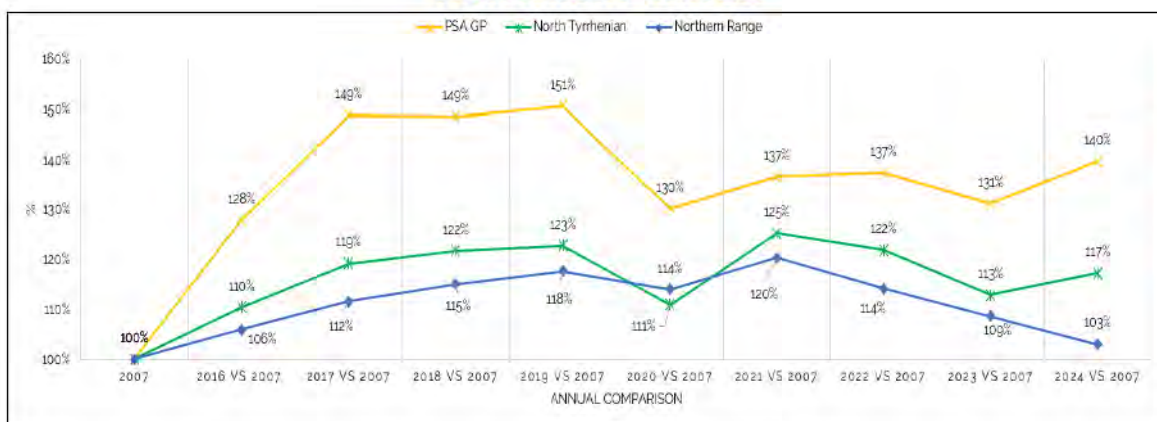


Genova, 14 Marzo 2025

Presupposti

PSAGP vanta una crescita molto più marcata rispetto ai principali competitors del Nord Tirreno e del Nord Europa

CONFRONTO TRA PSA GP E NORD TIRRENO E NORTHERN RANGE



	Variation 2007-2024
Northern Range	3,04%
PSA GP	39,67%
North Tyrrhenian	17,3%

Presupposti

- **Accrescere la competitività del primo Terminal Italiano per accrescere la competitività dell'intero sistema paese**
- **Evoluzione necessaria in un mercato in cui i principali competitors italiani e stranieri hanno già investito in progetti infrastrutturali e tecnologici in risposta alle nuove dinamiche di mercato**
- **Cambiamenti strutturali necessari per rispondere, almeno in parte, a:**
 - **Gigantismo navale**
 - **Imprevedibilità ed inaffidabilità del mercato**
 - **Cambiamenti geopolitici e climatici**
 - **Cambiamenti delle supply chains e dei servizi logistici richiesti**
 - **Possibilità di accedere ai mercati europei grazie alle infrastrutture ferroviarie (TEN-T)**
 - **Rafforzamento l'offerta in qualità e quantità del servizio "pubblico" come operatore indipendente**

Trasformazioni radicali

Riprogettazione delle aree in concessione

- Riprogettazione attività di piazzale/banchina
- Adozione sistemi ottimizzazione
- Consolidamento strutturale delle banchine

Equipment

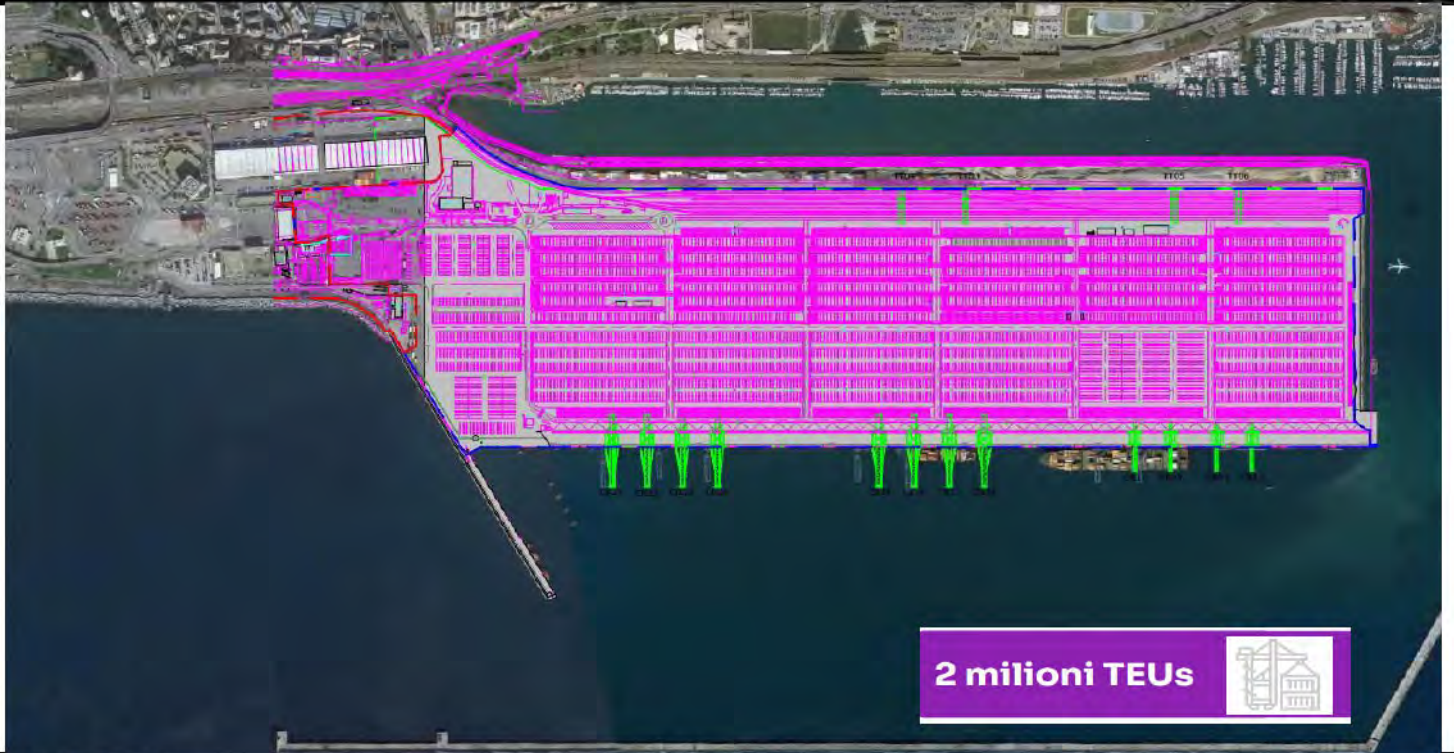
- Completamento passaggio ad equipment elettrici per sostenibilità ambientale
- Controllo da remoto dei mezzi operativi per elevati livelli di sicurezza

Risorse

- Evoluzione degli skills operativi
- Pianificazione e addestramento professionale



Attuale Layout del Terminal PSAGP



2 milioni TEUs



Pianificazione in fasi per rispondere alle esigenze del mercato

Phase 1

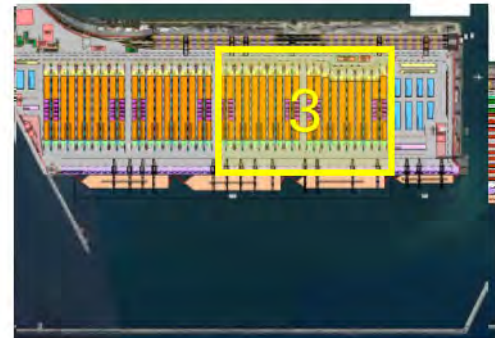
- 10 ASC Stacks
- Mixed Operations
- 1 Berth dedicated to 400m vessels or ULCC
- Berth Capacity: 2,200,000 TEU p.a.
- Yard Capacity: 2,100,000 TEU p.a.
- Rail capacity: 670,000 TEU p.a.

Phase 2

- 20 ASC Stacks
- Mixed Operations
- 700m Berth Available for ULCC
- Berth Capacity: 2,350,000 TEU p.a.
- Yard Capacity: 2,350,000 TEU p.a.
- Rail capacity: 670,000 TEU p.a.

Phase 3

- 30 ASC Stacks
- Mixed Operations
- 1,000m Berth Available for ULCC
- Berth Capacity: 2,500,000 TEU p.a.
- Yard Capacity: 2,650,000 TEU p.a.
- Rail capacity: 670,000 TEU p.a.



Layout del Terminal PSAGP – Progetto di ottimizzazione- fase finale



ASC Financials- Capex stages

(figures in €)

	PHASE 1	PHASE 2	PHASE 3
Item	Sub Total	Sub Total	Sub Total
Preliminary Services	11.700.000	8.450.000	18.850.000
Infrastructure – Maritime / Coastal	17.700.000	17.700.000	35.400.000
Infrastructure – Landside	46.000.000	42.600.000	120.400.000
Buildings	11.000.000	4.500.000	16.000.000
Equipment Fleet	121.600.000	115.700.000	299.700.000
TOTAL	208.000.000	188.950.000	490.350.000
GRAND TOTAL	887.300.000		

Actual costs

ASC Financials- Cost items

(figures in €)

	PHASE 1	PHASE 2	PHASE 3
Preliminary Services	11.700.000	8.450.000	18.850.000
(de) Mobilization - Maritime Infra	4.000.000	2.000.000	2.000.000
Port Preparation, Surveys, Preliminaries, advisory cost & Site Supervision - Maritime Infra	3.200.000	3.200.000	9.600.000
(de) Mobilization - Terminal	2.500.000	1.250.000	1.250.000
Port Preparation, Surveys, Preliminaries, advisory cost & Site Supervision - Terminal	2.000.000	2.000.000	6.000.000
Infrastructure – Maritime / Coastal	17.700.000	17.700.000	35.400.000
Deepening of existing quay	12.150.000	12.150.000	24.300.000
Dredging	1.479.375	1.479.375	2.958.750
Contingency	4.088.813	4.088.813	8.177.625
Infrastructure – Landside	46.000.000	42.600.000	120.400.000
Pavement - Terminal	13.800.000	13.800.000	41.400.000
Pavement - External	12.600.000		
Rail tracks - inc. approach tracks, traverser, rail tracks, buffer, cable turning pits, etc			9.242.500
Potable water	400.000	400.000	1.200.000
Firefighting	1.000.000	1.000.000	3.000.000
Drainage	1.200.000	1.200.000	3.600.000
Sewerage	400.000	400.000	1.200.000
Power Distribution and Lighting	5.000.000	15.000.000	30.000.000
ICT and Security	1.000.000	1.000.000	3.000.000
Contingency	10.620.000	9.840.000	27.792.750

	PHASE 1	PHASE 2	PHASE 3
Buildings	11.000.000	4.500.000	16.000.000
Main High Voltage Substation		506.250	
New Multi purpose builnsing (internal)			2.520.000
Gates - canopy & Structure	3.000.000		
Gates - Hardware & software	1.100.000		
Substation B - New		390.000	
Eng - Expansion			1.687.500
Reefer Platform - incl. cables & plugs	2.400.000	2.400.000	4.800.000
Shore power SS Building			562.500
Battery Charging	1.050.000		1.050.000
Landscaping	25.000	25.000	75.000
Miscellaneous	150.000	150.000	450.000
Demolition - Palazzina Serv. Marinareschi			629.600
Demolition - Canteen	314.800		
Demolition - Substation B	94.400		
Demolition - Canopy (Stack N)			117.600
Demolition - Lockers 1			206.800
Demolition - Lockers 2			237.200
Demolition - GATE	314.800		
Contingency	2.534.700	1.041.375	3.700.860
Equipment Fleet	121.600.000	115.700.000	299.700.000
STS Cranes			48.000.000
ASC	80.000.000	80.000.000	160.000.000
SCs (Vessel Ops)	22.000.000	20.000.000	36.000.000
RMG - Rail			16.000.000
TOS	3.750.000	625.000	625.000
Contingency	15.862.500	15.093.750	39.093.750
Total	208.000.000	188.950.000	490.350.000

Allegato 2

CONTENZIOSI GIUDIZIALI PENDENTI PROMOSSI DA TERMINAL CONTENITORI PORTO DI GENOVA NEI CONFRONTI DI SPINELLI SRL (e conseguenti azioni risarcitorie e di ottemperanza):

1. Ricorso al TAR Liguria (NRG 366/2025) promosso da Società **Terminal Contenitori del Porto di Genova** contro ADSP e (all'occorrenza) contro l'Avvocatura Generale dello Stato e nei confronti di Spinelli S.r.l., *per l'annullamento della **Delibera del Comitato di Gestione, in data 13-1-2025, avente ad oggetto Spinelli s.r.l. – concessione provvisoria ex art. 10 reg. att. cod. nav., a seguito di sentenza del Consiglio di Stato n. 8263/2024 e correlata autorizzazione ex art. 16 l. n. 84/1994, nonché di tutti gli atti presupposti, preparatori, istruttori in essa richiamati e, comunque, di tutti gli atti anche connessi e conseguenti, ivi compresa la concessione provvisoria, con riserva di agire in ottemperanza per l'esecuzione della sentenza del Consiglio di Stato n. 8263/2024, nonché per la richiesta del risarcimento di tutti i danni.*** In data 12.6.2025 e 20.10.2025 sono stati notificati atti di motivi aggiunti con cui la ricorrente ha esteso l'impugnazione, rispettivamente, all'atto di **concessione provvisoria, in data 13-3-2025**, rep. n. 231, reg. n. 3/2025 ed ai non conosciuti atti mediante i quali l'anzidetta concessione provvisoria è stata prorogata per il periodo successivo al 30-6-2025. In attesa di fissazione dell'udienza di merito. La difesa è stata affidata all'Avvocatura dello Stato (CT 734/2025 - Avv. Ricci); valore della causa non determinato; data di avvio del contenzioso **10.3.2025**.
2. Ricorso al TAR Liguria (NRG 1414/2025) promosso da **Società Terminal Contenitori del Porto di Genova S.p.A.** contro ADSP e (all'occorrenza) contro l'Avvocatura Generale dello Stato e nei confronti di Spinelli S.r.l., *per l'annullamento della **Delibera del Comitato di Gestione, in data 30-9-2025** avente ad oggetto "Rimozione della valutazione dell'istanza di concessione presentata dalla Società Spinelli s.r.l. in data 21.7.2015 in ottemperanza alla sentenza del Consiglio di Stato del 15.10.2024, n. 8263" nonché di tutti gli atti presupposti, preparatori, istruttori in essa richiamati, ivi compresi i pareri dell'Avvocatura dello Stato, gli atti delle Conferenze ed il parere della Commissione Consultiva, e comunque, di tutti gli atti anche connessi e conseguenti e comunque ogni atto del procedimento;* data di avvio del contenzioso **27.11.2025**. Legali di controparte Avv.ti Cocchi e Taccogna
3. nota in data 17.12.2024 prot. 62486.E con cui PSA SECH ha chiesto il risarcimento di tutti danni subiti e subendi derivanti dalla colposa inosservanza delle disposizioni del vigente PRP e dalle immediate e dirette conseguenze dell'illegittimo rilascio della concessione Spinelli, in termini di danno emergente e lucro cessante, nonché per perdita di chances, quantificandolo in non meno di euro 49.600.000,00.